

## II. NÁVRHOVÁ ČÁST

**Strategická vize** obce je definována zejména na základě výsledků a závěrů předchozích bodů analytické části a také na základě jednání se starostou a zastupiteli obce. Naplnění vize bude dosaženo realizací tohoto strategického plánu rozvoje a na něj navazujících dokumentů, zejména akčních plánů na jednotlivé roky.

**Oblasti rozvoje** ve svém součtu kompletně pokrývají veškerou problematiku obce. **Priority (prioritní oblasti rozvoje)** vymezují několik klíčových směrů rozvoje, které jsou pro rozvoj obce společné. Jejich vymezení je důležité pro větší koncentraci úsilí obce do několika málo oblastí, které mohou přinášet efekty v rozvoji nebo řešení jejích problémů. Součástí formulování jednotlivých prioritních oblastí rozvoje je také formulace dlouhodobých **strategických cílů**, které stanovují cílový stav, kterého by chtěla obec dosáhnout. Jednotlivá **opatření** popisují kroky, kterými lze dosáhnout naplnění stanovených strategických cílů, a každé opatření se skládá z dílčích **aktivit**, jejichž uskutečnění vede k realizaci opatření.

### 1. VIZE

Na základě charakteristických rysů obce, diskusí uvnitř obce, tj. se starostou, zastupiteli i občany obce, a provedené SWOT analýzy, byla pro obec formulována následující strategická vize:

**Obec Cotkytle - místo spjaté s přírodou**

### 2. PRIORITNÍ OBLASTI ROZVOJE

Cílem tohoto dokumentu je formulovat strategii dalšího rozvoje obce tak, aby byl naplněn účel jeho založení. V návaznosti na náměty obce na oblasti spolupráce, výstupy SWOT analýzy a formulovanou strategickou vizi proto byly starostou a zastupiteli obce definovány celkem tři následující prioritní oblasti rozvoje obce.

1. Technická a dopravní infrastruktura
2. Občanská vybavenost
3. Cestovní ruch, kultura, sport, osvěta

Jednotlivé prioritní oblasti kopírují oblasti použité ve SWOT analýze. Vymezují klíčové směry rozvoje, které jsou dané pro rozvoj obce. Jejich vymezení je důležité pro větší koncentraci úsilí obce do několika oblastí, které mohou přinášet efekty v rozvoji nebo řešení jeho problémů.

### 3. STRATEGICKÉ CÍLE, OPATŘENÍ A AKTIVITY

V návaznosti na výše uvedené tři prioritní oblasti rozvoje obce byly starostou a zastupiteli obce stanoveny následující strategické cíle, opatření a na ně navazující konkrétní aktivity.

Ke každé aktivitě je uveden její popis.

<b>Oblast rozvoje</b>	<b>1. Technická a dopravní infrastruktura</b>
<b>Cíl</b>	Obec bude prostředím pro kvalitní život občanů s dostatečnou a kvalitní technickou a dopravní infrastrukturou.
<b>Opatření</b>	<b>1.1 Výstavba, správa, rekonstrukce, opravy a údržba technické a dopravní infrastruktury</b>
<b>Aktivita</b>	Opravy, rekonstrukce a zlepšení kvality místních komunikací, parkovišť a mostů včetně dopravního značení
Opravy a rekonstrukce místních komunikací, parkovišť a mostů jsou jednou z hlavních priorit obce. S problematikou místních komunikací je samozřejmě spojena i otázka dopravního značení, které na některých místních komunikacích není dostatečné nebo je neúplné. Rozsah a kvalita této infrastruktury jsou závislé především na finančních možnostech obce.	
<b>Aktivita</b>	Rekonstrukce, opravy, rozšíření a údržba veřejného osvětlení
Veřejné osvětlení je obecně nejstarší veřejnou službou. Pravidelná údržba včetně nutných oprav je pro obec poměrně finančně náročnou záležitostí. Provádění pravidelné údržby je důležité zejména z pohledu její životnosti a výše finančních nákladů vynakládaných na její provoz. U veřejného osvětlení, které již překročilo hranice své životnosti, je možné kompletní rekonstrukcí dosáhnout vysokých úspor nákladů na elektrickou energii i na pravidelnou údržbu této infrastruktury.	
<b>Aktivita</b>	Rozšíření vodovodní sítě
Rozšíření vodovodní sítě je další oblastí, na kterou by se obec chtěla v budoucnu zaměřit. I toto je však závislé především na finančních možnostech obce.	
<b>Aktivita</b>	Vybudování, úpravy a rozšíření prostor pro skladování komunální techniky
Pořízení komunální techniky s sebou nese také potřebu jejího uskladnění. Obec by chtěla v budoucnu vybudovat či upravit skladovací prostory pro komunální techniku.	
<b>Aktivita</b>	Zhotovení pasportů infrastruktury obce
Pasporty infrastruktury obcí poskytují jednoduchý a srozumitelný přehled o jejím aktuálním stavu. Pro jejího správce jde tak o silný nástroj na optimální a efektivní nastavení správy, evidence a plánování pravidelné údržby. Konkrétně pasport místních komunikací navíc patří mezi dokumenty, které obci ukládá zákon. Nejedná se pouze o pasport komunikací, ale i o pasporty dopravního značení, veřejného osvětlení, hřobových míst apod.	
<b>Opatření</b>	<b>1.2 Bezpečnost silničního provozu</b>
<b>Aktivita</b>	Dodržování povolené rychlosti v obci (radary apod.)
Oproti motoristicky vyspělým státům není v české společnosti stále bezpečnost silničního	

<p>provozu vnímána jako priorita; právní vědomí účastníků silničního provozu na pozemních komunikacích je oproti vyspělým státům na nízké úrovni, stejně jako vymahatelnost práva. Pro nápravu současného stavu je využíván koordinovaný přístup v oblasti represe i prevence - to zahrnuje jednak pravidelné bezpečnostní akce policie, osvětu řidičů a přijetí některých nutných změn v právní úpravě provozu na pozemních komunikacích. Jednou z oblastí této problematiky je i dodržování povolené rychlosti v obcích. Tento problém mají snahu řešit i samy obce, a to instalací nejrůznějších zařízení, která v daný okamžik mohou řidiči poskytnout i zpětnou vazbu (elektronické radarové systémy apod.).</p>	
<b>Aktivita</b>	Budování bezpečnostních prvků (ostrůvky, přechody, chodníky, apod.)
<p>Zvýšení bezpečnosti silničního provozu v obcích je samosprávami dále řešeno opatřeními stavební povahy, jako je budování zpomalovacích nebo ochranných ostrůvků, chodníků, přechodů pro chodce apod.</p>	
<b>Opatření</b>	<b>1.3 Zlepšení dopravní obslužnosti</b>
<b>Aktivita</b>	Posílení dopravní obslužnosti
<p>Posílení dopravní obslužnosti je další oblastí, kterou by chtěla obec v budoucnu zlepšit. Je důležitá především pro občany, kteří jezdí mimo obec za vzděláním a za prací.</p>	

<b>Oblast rozvoje</b>	<b>2. Občanská vybavenost</b>
<b>Cíl</b>	Obec bude místem pro kvalitní život občanů s odpovídajícím zázemím veřejných služeb.
<b>Opatření</b>	<b>2.1 Výstavba, rekonstrukce, opravy a údržba občanské vybavenosti</b>
<b>Aktivita</b>	Výstavba, rekonstrukce, opravy, údržba a rozšíření obecních budov včetně jejich zázemí a pořízení vybavení
<p>Výstavba, rekonstrukce, opravy a údržba obecních budov je poměrně nákladná záležitost, která může rozpočet obce zatížit i na několik let dopředu, nicméně bezproblémové fungování těchto budov souvisí s kvalitou života obyvatel v obci. Jedná se o bytové domy, obecní úřad, kulturní dům či budovy, kde se scházejí členové spolků. Rekonstrukcí a oprav těchto budov dojde ke zkvalitnění zázemí, které občan od své obce očekává.</p>	
<b>Aktivita</b>	Oprava a rekonstrukce hřbitova
<p>Místo posledního odpočinku si, stejně jako jiná místa v obci, zaslouží reprezentativní vzhled. Opravený a udržovaný hřbitov je znakem aktivního přístupu a úcty občanů ke svým předkům.</p>	
<b>Aktivita</b>	Výstavba, rekonstrukce, oprava a údržba sportovišť a jejich vybavení
<p>Sportoviště jsou obecně místem pro aktivní odpočinek občanů. Jejich výstavba či obnova včetně jejich vybavení je nezbytná pro vytváření odpovídajícího zázemí veřejných služeb.</p>	
<b>Aktivita</b>	Vybudování, údržba, oprava, rekonstrukce a provoz dětských hřišť a odpočinkových zón

Dětská hřiště a odpočinkové zóny jsou místem pro aktivní i pasivní odpočinek občanů, ale i návštěvníků obce. Zajištění jejich provozu a pravidelné údržby jsou nezbytné pro kvalitní život v obci.	
<b>Aktivita</b>	Obnova a úprava veřejných prostranství a zeleně
Stejně tak údržba a obnova zeleně a veřejného prostranství obce vytváří prostor pro kvalitní život občanů v obci.	

<b>Oblast rozvoje</b>	<b>3. Cestovní ruch, kultura, sport, osvěta</b>
<b>Cíl</b>	Obec bude atraktivní turistickou oblastí, která využívá přírodních krás a turistických cílů v obci a jejím blízkém okolí.
<b>Opatření</b>	<b>3.1 Turistické cíle</b>
<b>Aktivita</b>	Zbudování turistických tras, naučných stezek a příslušenství
Obec je ideálním místem pro odpočinek s neporušenou přírodou. Zbudování turistických tras, naučných stezek a příslušenství by znamenalo tuto silnou stránku obce ještě více vyzdvihnout a přilákat do obce a jejího okolí více turistů.	
<b>Aktivita</b>	Opravy památek
Na území obce se nachází několik kulturních památek. Jedná se jak o nemovité památky, zapsané v Ústředním seznamu kulturních památek ČR, tak i o drobné kulturní památky místního významu. Jde zejména o kříže a kaple. Kulturní památky jsou nezaměnitelnou součástí naší krajiny a velmi cennou ukázkou lidové umělecké tvorby. Opravená a udržovaná kulturní památka je znakem aktivního přístupu obyvatel z jejího okolí k obecné společensko-kulturní potažmo krajinné problematice.	
<b>Aktivita</b>	Péče o krajinu
Krajina podléhá změnám od nepaměti, někdy jsou však změny příliš rychlé. Snadno tak můžeme ztratit, co nám až časem začne chybět. Ekonomický význam cestovního ruchu roste. Lidé vyhledávají pestrou krajinu, která je udržovaná, není zarostlá a poskytuje výhledy. Udržovaná tradiční krajina je důležitá i pro společenství místních obyvatel. Je nutno pečovat o cenné lokality s výskytem chráněných druhů rostlin a zvířat. Na území obce se nalézá přírodní památka. Je proto žádoucí o takovou krajinu pečovat.	
<b>Opatření</b>	<b>3.2 Poskytování kvalitních služeb</b>
<b>Aktivita</b>	Zkvalitnění a navýšení stravovacích kapacit
Slabou stránkou obce je nedostatečná stravovací kapacita. I tuto problematiku by obec chtěla v budoucnu řešit.	
<b>Aktivita</b>	Zajištění potravinové obslužnosti v obci
V obci se nachází jeden obchod, který slouží občanům i turistům a obec jej finančně podporuje. Udržení obchodu v obci přispěje k zajištění kvalitních služeb občanům.	
<b>Opatření</b>	<b>3.3 Presentace obce</b>
<b>Aktivita</b>	Zajištění dostatečné a kvalitní propagace obce na regionální úrovni
Zajištění dostatečné a kvalitní propagace obce je jedním ze základních nástrojů, jak prezentovat samotnou obec širokému okolí s cílem zvýšit cestovní ruch v obci. Propagace je	

však nutná zejména za součinnosti podnikatelské sféry s obcí.	
<b>Opatření</b>	<b>3.4 Podpora komunitního života v obci</b>
<b>Aktivita</b>	Zajištění a podpora bohatého kulturního života
Kulturní život v obci je dostatečný, obec ho podporuje a hodlá jej podporovat i nadále. Kulturní život v obci podporují rovněž místní spolky.	
<b>Aktivity</b>	Podpora a rozvoj spolkové činnosti
Podpora mezilidských vztahů obyvatel, občanských spolků a sdružení v souladu s místními tradicemi je zaměřena na aktivní společenský a spolkový život v obci.	

### III. IMPLEMENTAČNÍ ČÁST

#### 1. AKČNÍ PLÁN

Akční plán plní funkci databáze aktivit, konkretizuje předpoklady a finanční náročnost jejich uskutečnění. Součástí je i vymezení osobní zodpovědnosti za uskutečnění aktivity.

Akční plán podléhá pravidelné aktualizaci, která následuje minimálně po uplynutí období, na které je akční plán sestaven, popřípadě po vyhodnocení dosavadní realizace aktivit. Jedná se tedy vždy o aktuální přílohu strategie, ve které jsou specifikovány projekty, které by měly být realizovány v horizontu jednoho roku.

**Akční plán na období 2020 - 2021 je nedílnou součástí tohoto strategického plánu a je umístěn v příloze č. 1 tohoto dokumentu.**

#### 2. IMPLEMENTACE

Způsob, jakým bude strategie realizována, resp. jakým způsobem bude zajištěno, aby její cíle byly postupně naplňovány, se nazývá implementací. Pro potřeby úspěšné realizace strategie jsou zvoleny následující řídicí, výkonné a kontrolní mechanismy:

- 1) Řídicí složka
- 2) Výkonná složka
- 3) Kontrolní složka

**Řídící složkou je zastupitelstvo obce.** Tento řídicí orgán usměrňuje realizaci strategie dle aktuální situace a možností, a to na základě svých znalostí a vědomostí a podkladů, které obdrží od výkonné složky či externích subjektů. Tento orgán projednává navrhované aktualizace a doplňky strategického plánu, a to na základě podkladů předložených výkonnou, příp. kontrolní složkou. Projednává podněty a připomínky z řad vlastních členů a veřejnosti.

**Výkonnou složkou je starosta.** Ve spolupráci s dalšími zaměstnanci obce fakticky realizuje usnesení a pokyny složky řídicí. Zajišťuje realizaci vybraných projektů, připravuje podklady pro řídicí složku v otázce realizace dalších projektů. Spolupracuje s externími subjekty (orgány veřejné správy, dodavatelé apod.).

**Kontrolní složkou je kontrolní výbor.**

## **IV. MONTORING A HODNOCENÍ REALIZACE STRATEGIE**

K monitorování a hodnocení realizace strategie dochází pravidelným sledováním stavu realizace jednotlivých opatření, aktivit a konkrétních projektů tohoto strategického plánu.

Monitorování stavu realizace jednotlivých opatření, aktivit a konkrétních projektů provádí kontrolní výbor 1x ročně. Kontrolní výbor vždy vyhotoví monitorovací zprávu dle přílohy č. 2 tohoto strategického dokumentu, kterou předloží na vědomí zastupitelstvu obce.

Výsledky tohoto monitoringu budou jedním z podkladů pro přípravu Akčního plánu na následující období a případnou úpravu a aktualizaci strategie rozvoje obce.

## **V. PŘÍLOHY**

**Příloha č. 1: Akční plán na období 2020 – 2021**

**Příloha č. 2: Monitoring**

**Seznam zdrojů a použitá literatura**