

Návrh na postup v následujících oblastech:

1. TECHNICKÁ A DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA

- a. Opravy, rekonstrukce a zlepšení kvality místních komunikací, parkovišť a mostů včetně dopravního značení
- b. Rekonstrukce, opravy, rozšíření a údržba veřejného osvětlení
- c. Rozšíření vodovodní sítě
- d. Vybudování, úpravy a rozšíření prostor pro skladování komunální techniky
- e. Zhotovení pasportů infrastruktury obce
- f. Dodržování povolené rychlosti v obci (radary apod.)
- g. Budování bezpečnostních prvků (chodníky ostrůvky, atd.)
- h. Posílení dopravní obslužnosti

2. OBČANSKÁ VYBAVENOST

- a. Výstavba, rekonstrukce, opravy, údržba a rozšíření obecních budov včetně jejich zázemí a pořízení vybavení
- b. Oprava a rekonstrukce hřbitova
- c. Výstavba, rekonstrukce, oprava a údržba sportovišť, jejich zázemí a vybavení
- d. Vybudování, údržba, rekonstrukce, oprava a provoz dětských hřišť a odpočinkových zón
- e. Obnova a úprava veřejných prostranství a zeleně

3. CESTOVNÍ RUCH, KULTURA, SPORT, OSVĚTA

- a. Zbudování turistických tras, naučných stezek a příslušenství
- b. Opravy památek
- c. Péče o krajinu
- d. Zkvalitnění a navýšení stravovacích kapacit
- e. Zajištění a podpora potravinové obslužnosti
- f. Prezentace obce na regionální úrovni
- g. Podpora kulturního života a spolkové činnosti

2. SWOT analýza

SWOT analýza je technika umožňující poznání zkoumané problematiky (vnitřní i vnější souvislosti).

SWOT je zkratkou z anglických slov:

- **Strengths** (silné stránky – přednosti)
- **Weaknesses** (slabé stránky – nedostatky)
- **Opportunities** (příležitosti)
- **Threats** (hrozby).

Strengths – klady, pozitivní východiska a charakteristiky pro danou oblast.

Weaknesses – zápory, především negativní vnitřní podmínky nebo východiska rozvoje.

Opportunities – současné nebo budoucí podmínky a jevy v prostředí, které, pokud nastanou, budou mít pozitivní dopad na rozvoj oblasti.

Threats – současné nebo budoucí podmínky a jevy v prostředí, které, pokud nastanou, budou mít negativní dopad na rozvoj oblasti.

Tato analytická metoda především:

- shrnuje poznatky analytické části
- zřetelně ilustruje hlavní závěry analýz
- umožňuje hledání souvislostí
- umožňuje posuzovat možnosti změn hrozeb na příležitosti

SWOT analýzy – obec Cotkytle

Celková SWOT

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">• Dobrá kvalita přírodního prostředí (vysoký koeficient ekologické stability)• Mírné snižování průměrného věku obyvatel• Poloha v blízkosti silnice I/43 Brno – Svitavy – Lanškroun – Polsko• Dlouhodobě stabilní hospodaření s obecními prostředky	<ul style="list-style-type: none">• Okrajová poloha v rámci regionu• Přerušená historická kontinuita způsobená vysídlením původní většiny německy mluvících obyvatel• Nepříznivé klimatické podmínky• Nepříznivá vzdělanostní struktura• Nedostatečná občanská vybavenost• Neuspokojivý stav technické infrastruktury• Nevyhovující frekvence spojů dopravní obslužnosti s okolními sídly• Nedostatečná vodovodní síť
Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none">• Udržení či rozšíření činnosti místních spolků• Stabilizace a navýšení počtu trvale bydlících obyvatel• Rozšíření vodovodní sítě	<ul style="list-style-type: none">• Zhoršování stavu technické infrastruktury• Další pokles kvality občanské vybavenosti• Zhoršující se situace v oblasti zaměstnanosti• Nárůst průměrného věku obyvatel

SWOT Technická a dopravní infrastruktura

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">• Poloha v blízkosti silnice I/43 Brno – Svitavy - Lanškroun	<ul style="list-style-type: none">• Nedostatečná parkovací kapacita• Neexistuje přímé napojení na železniční síť• Nevyhovující frekvence spojů dopravní obslužnosti s okolními sídly• Nedostatečná vodovodní síť• Horší stav některých komunikací• Absence pasportizace majetku• Horší stav veřejného osvětlení a absence veřejného osvětlení v některých částech obce• Absence chodníků a bezpečnostních prvků v některých částech obce• Zhoršující se bezpečnost chodců• Nedostatečné prostory pro skladování komunální techniky
Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none">• Zvýšení parkovacích kapacit• Rozšíření vodovodní sítě• Posílení dopravní obslužnosti• Opravy a rekonstrukce místních komunikací, parkovišť a mostů včetně dopravního značení• Zhotovení pasportů• Rozšíření, rekonstrukce, oprava a údržba veřejného osvětlení• Rozšíření sítě chodníků a vybudování dalších bezpečnostních prvků (radary, ostrůvky, přechody atd.)• Vybudování prostor pro skladování komunální techniky	<ul style="list-style-type: none">• Zhoršení dopravní obslužnosti• Migrace obyvatel v produktivním věku z obce• Nedostatek vody v obci

SWOT Občanská vybavenost

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Fungující spolkový život • Fungující mateřská škola a základní škola (1. stupeň) • Fungující obchod a pošta • Ordinace praktického lékaře pro dospělé 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatečná občanská vybavenost • Absence lokalit pro výstavbu rodinných domů • Zhoršující se stav některých obecních budov • Zhoršující se stav některých sportovišť, dětských hřišť, jejich zázemí a vybavení • Zhoršující se stav hřbitova
Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none"> • Podpora sportovních a nespportovních volnočasových aktivit • Výstavba, opravy, rekonstrukce, údržba a rozšíření obecních budov včetně jejich zázemí a pořízení vybavení • Výstavba, rekonstrukce, opravy a údržba sportovišť, jejich zázemí a vybavení • Vybudování, rekonstrukce, opravy a údržba dětských hřišť a odpočinkových zón • Oprava a rekonstrukce hřbitova 	<ul style="list-style-type: none"> • Migrace obyvatel v produktivním věku z obce • Zvyšování průměrného věku obyvatel • Nedostatečné množství investic do modernizace OV (limitováno rozpočtem obce a dostupností dotací)

SWOT Cestovní ruch, kultura, sport, osvěta

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Dobrá kvalita životního prostředí • Existence turistických tras včetně cyklotras 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatečná stravovací kapacita • Absence dětského hřiště • Nedostačující zázemí pro trávení volného času • Nutná finanční podpora obchodu ze strany obce • Nedostatečná prezentace obce na regionální úrovni
Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none"> • Zvyšování stravovací kapacity • Zkvalitnění prezentace území na 	<ul style="list-style-type: none"> • Upřednostňování jiných turisticky zajímavějších lokalit

<p>regionální úrovni</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zlepšování úrovně služeb pro návštěvníky • Orientace na šetrné formy cestovního ruchu • Vybudování, rekonstrukce, opravy a údržba dětských hřišť a odpočinkových zón • Zajištění a podpora potravinové obslužnosti v obci • Podpora spolkového a kulturního života 	<ul style="list-style-type: none"> • Nefunkčnost rozhledny Lázek • Nefunkční lyžařský areál Gansberg
---	--

Komentář výsledků SWOT analýzy obce

Z výsledků SWOT analýzy vyplývá, že území obce je místem s dobrou kvalitou životního prostředí, které je vhodné pro odpočinek a rekreaci. Nachází se zde spíše méně význačné kulturní památky. Obec je vhodným výchozím bodem pro pěší turistiku a cykloturistiku. Dobře jsou dostupné turistické lokality v blízkém okolí, a to navzdory skutečnosti, že zde chybí železniční trať. Nedostatečná je především stravovací kapacita.

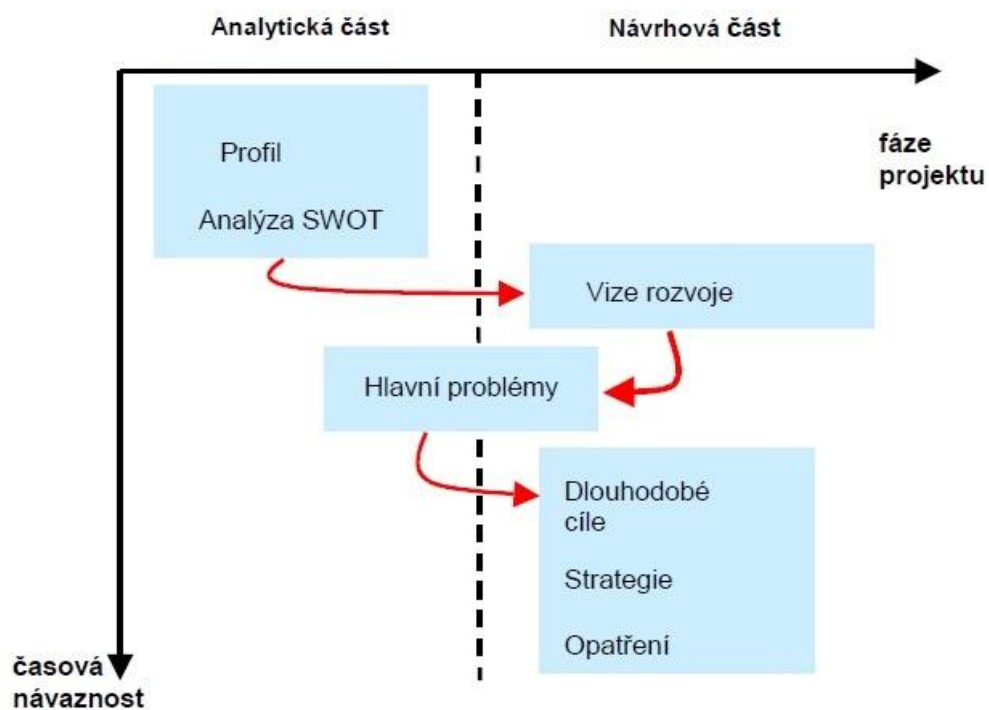
V obci funguje obchod s potravinami a smíšeným zbožím, mateřská škola a základní škola (1. stupeň). Je zde i pošta a praktický lékař pro dospělé. Z obce není příliš dobrá dostupnost do blízkých měst, kde fungují další služby chybějící v obci.

Elektrina a vodovod jsou v obci zavedeny, plynovod chybí. Kvalita místních komunikací je průměrná, všechny místní komunikace jsou ve vlastnictví obce. Rozsah a kvalita infrastruktury je samozřejmě zásadně ovlivněna finančními možnostmi obce.

Za prací dojíždějí obyvatelé obce zejména do okolních měst, kde je hodně pracovních příležitostí. Omezená nabídka zaměstnání je i v samotné obci. Nedostatečně jsou však sociální služby, a to jak terénního, tak pobytového charakteru.

Současný vývoj obce je dle zástupců obce dobrý. Za slabou stránku je považován zvyšující se průměrný věk obyvatel a snižující se počet obyvatel v produktivním věku.

Schéma č. 1: Přejchod mezi analytickou a návrhovou částí



Zdroj: PERLÍN, Radim a spol., *Strategický plán mikroregionu - metodická příručka pro zájemce o strategické plánování ve venkovských mikroregionech a obcích* (dostupné z: <http://www.neolokator.cz/>)